



## DIMENSIONE EUROPEA DELL'INSEGNAMENTO E PERCORSI DI EUROPROGETTAZIONE

### L'UTILIZZO DEL LOGICAL FRAMEWORK PER VALUTARE LE PROPOSTE DI PROGETTO

#### Schede per l'applicazione pratica del LFA

##### Attività 1. Analisi dei problemi e degli obiettivi

- Identificare ed elencare i problemi e gli obiettivi nel documento
- Preparare un albero degli obiettivi
- Confrontare l'albero degli obiettivi con l'analisi del problema
- Formulare domande sull'adeguatezza dell'analisi del problema, i buchi logici o le inconsistenze nell'albero degli obiettivi

? Rilevanza

##### Attività 2. Preparazione del Logical Framework (LF) - Individuazione della logica dell'intervento e dei fattori esterni

- Identificare lo scopo del progetto dall'albero degli obiettivi
- Formulare gli obiettivi complessivi, lo scopo del progetto, i risultati e le attività principali
- Identificare le ipotesi della proposta di progetto
- Valutare la coerenza logica della logica dell'intervento e la coerenza degli obiettivi
- Formulare domande sulla logica e la coerenza degli obiettivi

? Fattibilità

##### Attività 3. Valutazione delle Ipotesi

- Valutare il ruolo delle ipotesi utilizzando l'algoritmo delle ipotesi
- Suggestire modifiche al design del progetto
- Formulare domande sui fattori esterni

? Fattibilità

##### Attività 4. Valutazione della sostenibilità

- Identificare i risultati e le attività da proseguire dopo il termine del progetto
- Valutare le aspettative di sostenibilità
- Formulare domande sulla sostenibilità dei risultati e delle attività

? Sostenibilità

##### Attività 5. Identificazione de gli indicatori

- Identificare gli indicatori per gli obiettivi generali, lo scopo del progetto e i risultati del documento del progetto
- Valutare gli indicatori esistenti in termini di completezza e misurabilità
- Formulare domande sulla misura della performance

? Misura di performance

Cofinanziato dal programma Erasmus+ dell'Unione europea

L'autore è il solo responsabile di questa pubblicazione e la Commissione declina ogni responsabilità sull'uso che potrà essere fatto delle informazioni in essa contenute



A questo punto occorre:

- Organizzare le domande sotto i titoli: Rilevanza, Fattibilità, Pre-condizioni e Sostenibilità
- Incorporare le domande fra i problemi da studiare

## Scheda Attività 1

## Analisi dei problemi e degli obiettivi

*Fase 1* Leggete la proposta di progetto

*Fase 2* Evidenziate i **problemi** indicati nel documento utilizzando un evidenziatore **giallo** e trascriveteli su tessere gialle

*Fase 3* Evidenziate gli **obiettivi** indicati nel documento utilizzando un evidenziatore **verde**, **trasformateli in situazioni positive e raggiunte** e trascriveteli su tessere verdi.

*Fase 4* **Trasformate i problemi in situazioni positive e raggiunte (obiettivi)** e trascrivete queste ultime su tessere verdi.

*Fase 5* Confrontate gli obiettivi ottenuti nella Fase 4 (problemi riformulati) con gli obiettivi indicati nel documento (Fase 3) ed identificate quelli uguali. **Contrassegnate con un asterisco (\*) uno dei due obiettivi identici e rimuovete l'altro.**

Gli obiettivi contrassegnati da un asterisco pertanto sono stati indicati nel documento come obiettivi e come problemi.

*Fase 6* **Contrassegnate gli altri obiettivi con un punto esclamativo (!):** si tratta di obiettivi che non hanno corrispondenza in un problema.

*Fase 7* Sulla lavagna costruite un **albero degli obiettivi** a partire da tutti gli obiettivi.

- Gli obiettivi contraddistinti dall'asterisco (\*) indicano che nel documento sono stati indicati **tanto i problemi quanto i corrispondenti obiettivi.**
- Gli obiettivi contraddistinti dal punto esclamativo (!) indicano che nel documento sono stati indicati **solo gli obiettivi e non i problemi.**
- Gli obiettivi **non contrassegnati** da alcun simbolo indicano che nel documento sono stati indicati **solo i problemi**, ma questi ultimi non sono oggetto dell'intervento.



<b>Scheda Attività 2</b>	<b>Preparazione del LFA - Individuazione della logica dell'intervento e dei fattori esterni -</b>
--------------------------	---

*Fase 1* Individuate l'**Obiettivo Specifico** del progetto a partire dall'albero degli obiettivi, scrivetelo su una **tessera gialla** e verificatelo con il documento

L'Obiettivo Specifico del progetto deve essere un chiaro beneficio per i beneficiari. La semplice fornitura di un servizio ai beneficiari non è di per sé sufficiente: l'utilizzo del servizio da parte dei beneficiari deve essere espresso quale Obiettivo specifico del progetto.

*Fase 2* Individuate gli **Obiettivi Generali** a partire dall'albero degli obiettivi, scriveteli su **tessere verdi** e poneteli al di sopra dell'Obiettivo Specifico nel Logical Framework.

*Fase 3* Individuate, fra quelli dell'albero, gli **obiettivi che conducono direttamente all'Obiettivo Specifico** del progetto e scriveteli su **tessere rosse**. Quegli obiettivi che il progetto si propone di raggiungere dovranno essere **posizionati, come Risultati**, uno vicino all'altro e al di sotto dell'Obiettivo Specifico.

Gli **obiettivi** invece che **non** sono **affrontati dal progetto** dovranno essere posizionati come **Condizioni** nella 4<sup>a</sup> colonna del LFA (potranno di seguito divenire Ipotesi)

*Fase 4* **Riformulate** gli obiettivi dell'albero che conducono ai **Risultati traducendoli in Attività** e scrivete queste ultime su **tessere bianche**. Posizionate le Attività sotto ciascun risultato corrispondente, in ordine di priorità. Verificate se nel documento (ed eventuali allegati) siano segnalate ulteriori attività ed aggiungetele nelle colonne di attività pertinenti.

*Fase 5* Identificate nell'albero degli obiettivi e nel documento le Condizioni (fattori esterni al progetto).

- Le **Condizioni** che debbono essere soddisfatte **per poter avviare le Attività** dovranno essere riportate su **tessere bianche** e posizionate come Pre-requisiti al fondo della 4<sup>a</sup> colonna del LFA.
- Le **Condizioni aggiuntive alle Attività e necessarie per raggiungere i Risultati** dovranno essere riportate su **tessere bianche** e posizionate nella 4<sup>a</sup> colonna del LFA al livello delle Attività.
- Le **Condizioni aggiuntive ai Risultati e necessarie per raggiungere l'Obiettivo Specifico** dovranno essere riportate su **tessere rosse** posizionate nella 4<sup>a</sup> colonna del LFA al livello dei Risultati (alcune potrebbero esservi già state posizionate durante la Fase 3)
- Le **Condizioni aggiuntive all'Obiettivo Specifico e che contribuiscono al raggiungimento degli Obiettivi Generali** dovranno essere riportate su **tessere gialle** e posizionate nella 4<sup>a</sup> colonna del LFA al livello dell'Obiettivo Specifico.

Cofinanziato dal programma Erasmus+ dell'Unione europea

L'autore è il solo responsabile di questa pubblicazione e la Commissione declina ogni responsabilità sull'uso che potrà essere fatto delle informazioni in essa contenute



A questo punto analizzate il grado di completezza del LFA. Potete eventualmente aggiungere Attività, Risultati o Condizioni, purché tali aggiunte vengano sempre contrassegnate con un punto interrogativo (?), in quanto il loro effettivo inserimento dovrà essere verificato nell'ambito dello Studio di Fattibilità.

<b>Scheda Attività 3</b>	<b>Procedura per valutare le Ipotesi</b>
--------------------------	--

*Fase 1* Analizzate le Condizioni (fattori esterni) individuate nell'attività precedente utilizzando l'algoritmo di seguito descritto. Quale risultato della valutazione, la singola Condizione potrebbe:

- essere eliminata in quanto non importante
- divenire una Ipotesi (Assumption) e rimanere nella 4<sup>a</sup> colonna al livello di pertinenza
- essere inclusa nel progetto e quindi inserita tra le Attività, i Risultati o portare ad una riformulazione dell'Obiettivo Specifico.

### Algoritmo per la valutazione delle Condizioni (fattori esterni)

